EKONOMİ GAZETESİ
Yayın Tarihi : 19.10.2026
Sayfa : 5
Medya Tiraj / Erişim : T: 1000 / E: 3000
15 GÜNLÜK ULUSAL GAZETE
ANKARA
EKONOMİ






# ASO'DAN KADIN GİRİŞİMCİLİĞİNİ GÜÇLENDİRECEK YOL HARİTASI

**Ankara Sanayi Odası'nın araştırması, kadın girişimcilerin finansmana, bakım hizmetlerine ve karar mekanizmalarına erişimde yaşadığı sorunları ortaya koydu.**

Ankara Sanayi Odası (ASO), kadın girişimcilerin işletmelerini geliştirirken karşılaştıkları güçlükleri ve çözüm yollarını inceleyen "Kadın Girişimciliğinde Dönüşüm Açığı: Ankara Örneği" başlıklı raporunu hazırladı. ASO'nun araştırma merkezi ASOSİTAM ve Kadın Girişimciliği Koordinatörlüğü tarafından yürütülen çalışmada, Ankara'da farklı sektörlerde faaliyet gösteren 102 kadın girişimcinin anket yanıtları ile 20 girişimciyle yapılan derinlemesine görüşmeler değerlendirildi. Araştırmaya katılan kadınların yüzde 93'ünün en az lisans, yüzde 42'sinin lisansüstü eğitim aldığı belirlendi. Katılımcıların yüzde 70'i kendi işletmesinin kurucusu. Buna karşın işletmelerin yarısı 10 veya daha az çalışanla faaliyet gösteriyor; ihracat yapanların oranı yüzde 29'da kalıyor. Kadın girişimcilerin yeniliğe açıklık puanı ise 5 üzerinden 4,21 olarak ölçüldü.

## Beş alanda çözüm önerisi

Raporda, eğitim ve yenilikçilik birikiminin büyüme, istihdam ve ihracata daha güçlü yansıması için finansman, teknik iş birliği, üretim ve pazara erişim imkânlarının birlikte geliştirilmesi gerektiği vurgulandı. Görüşmelerde finansmana erişim ve girişimci olarak kabul görme güçlüklerinin yanı sıra bakım sorumluluklarının iş geliştirmeye ayrılan zamanı sınırladığı aktarıldı. Aile işletmelerinde kadınların fiilen üstlendikleri sorumlulukların resmî karar yetkileriyle örtüşmeyebildiği de belirtildi. ASO'nun önerdiği beş uygulama paketi; OSB ve teknoparklarda çocuk bakım hizmetlerinin sunulmasını, aile işletmelerinde görev ve yetki devrinin yazılı kurallara bağlanmasını, kadın girişimcilerin kredi ve yatırımcı desteğine erişimini, yeni pazarlara ve kamu imkânlarına ulaşmasını, oda organlarındaki temsil ve görünürlüklerinin izlenmesini kapsıyor. Raporda ayrıca desteklerin gerçek yönetim sorumluluğu üstlenen kadınlara ulaşması için "Fiilî Yönetim Kriteri" önerildi. Buna göre kadınların bütçe, yatırım, personel ve üretim kararlarında düzenli sorumluluk almasının yanı sıra ortaklık ya da imza ve temsil yetkilerinden en az birine sahip olması esas alınacak. ASO Başkanı Seyit Ardıç, kadın girişimcilerin bilgi ve becerilerinin üretim ve istihdama daha güçlü yansıması gerektiğini belirtti. Ardıç, kriterin destek programlarına kademeli olarak dahil edileceğini, önerilerin uygulama takvimine bağlanacağını ve kadın girişimciliği göstergelerinin her yıl izlenerek kamuoyuyla paylaşılacağını açıkladı.

interpress
HÜRSES
Yayın Tarihi : 20.10.2026 GÜNLÜK YEREL GAZETE
Sayfa : 5 İSTANBUL
Medya Tiraj / Erişim : T: 5432 / E: 16296 SİYASİ








# ASO'dan kadın girişimciliğini güçlendirecek yol haritası

ANKARA Sanayi Odası (ASO), kadın girişimciliğinin güçlendirilmesine yönelik hazırlanan ve somut çözüm önerileri getiren "Kadın Girişimciliğinde Dönüşüm Açığı: Ankara Örneği" adlı raporunu yayımladı.

Odadan yapılan açıklamaya göre raporda, kadın girişimcilerin, bilgi ve deneyimleriyle işletmelerini geliştirirken karşılaştıkları güçlükler sahadan elde edilen verilerle değerlendirildi.

ASO'nun araştırma merkezi ASOSİTAM ve Kadın Girişimciliği Koordinatörlüğünün hazırladığı "Kadın Girişimciliğinde Dönüşüm Açığı: Ankara Örneği" isimli çalışmada, başkentte farklı sektörlerde faaliyet gösteren 102 kadın girişimcinin anket yanıtlarıyla bu gruptan 20 kadınla yapılan derinlemesine görüşmeler birlikte değerlendirilerek somut uygulama önerileri geliştirildi.

Araştırmaya katılan kadınların yüzde 93'ünün en az lisans düzeyinde, yüzde 42'sinin de lisansüstü düzeyde eğitim aldığı, yüzde 70'inin ise kendi işletmesinin kurucusu olduğu bildirildi. Buna karşılık incelenen işletmelerin yarısı 10 veya daha az çalışanla faaliyet gösterirken ihracat yapanların oranı yüzde 29'da kaldı.

Kadın girişimcilerin yeniliğe açıklık puanı 5 üzerinden ortalama 4,21 oldu. Raporda, kadınların eğitim birikiminin ve yenilikçi yönelimlerinin büyümeye, istihdama ve ihracata daha güçlü yansıması için eğitim ve mentorluk çalışmalarının finansman, teknik işbirliği, üretim ve pazara erişim imkanlarıyla tamamlanması gerektiği belirtildi.

Görüşmelerde finansmana erişim ve girişimci olarak kabul görme güçlükleri, özellikle yatırım ve büyüme planlarında öne çıktı. Raporda, belirlenen ihtiyaçlara karşılık verecek 5 uygulama paketi önerildi.

**'Kadınların mevcut donanımlarını kullanabilecekleri fırsatları genişletmeliyiz'**

Açıklamada görüşlerine yer verilen ASO Başkanı Seyit Ardıç da kadın girişimcilerin potansiyelinin üretime daha güçlü yansımasının, verimlilik, ölçek, teknoloji ve markalaşma hedeflerine katkı sağlayarak sanayinin değişen dünya ekonomisindeki rekabet gücünü artıracağını vurguladı.Ankara'nın üniversiteleri, organize sanayi bölgeleri, teknoparkları, AR-GE merkezleri ve savunma sanayisindeki birikiminin güçlü bir ekosistem oluşturduğuna dikkati çeken Ardıç, "Ankara'nın bu birikimini daha ileriye taşımak için kadınların işletme kurma, büyütme ve yönetme süreçlerine katılımını güçlendirmeliyiz. Eğitim ve yetkinlik geliştirme çalışmalarının yanında, kadınların mevcut donanımlarını kullanabilecekleri fırsatları da genişletmeliyiz." değerlendirmesinde bulundu.

Ardıç, raporun bulgularını uygulamaya taşımak için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, üniversiteler ve ASO'nun koordinatörlüğünde faaliyet gösteren TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu başta olmak üzere tüm paydaşlarla birlikte çalışacaklarını ifade etti.

ASO Meclis Üyesi ve TOBB Ankara Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Hande Öztürk de rapora ilişkin değerlendirmesinde, "Fiili Yönetim Kriteri" önerisine dikkati çekerek, "Bugüne kadar kadın girişimci sayısı çoğu zaman kağıt üzerindeki ortaklıkla değerlendirildi. Oysa kurul çalışmalarımızda işi fiilen yöneten ancak imza yetkisi babasında, eşinde veya ortağında bulunan çok sayıda kadınla karşılaşıyoruz. Bu rapor artık onları da görünür kılıyor. Görünmeyeni saymak, değiştirmenin ilk şartıdır." ifadelerini kullandı. **(aa)**

interpress
ANKARA ULUS
Yayın Tarihi : 19.10.2026
Sayfa : 4
Medya Tiraj / Erişim : T: 3061 / E: 9183
HAFTADA 6 GÜN YEREL GAZETE
ANKARA
SİYASİ





# GİRİŞİMCİ KADINLARA DESTEK

**ASO'dan kadın girişimciliğini güçlendirecek yol haritası. Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardıç, "Ankara'nın bu birikimini daha ileriye taşımak için kadınların işletme kurma, büyütme ve yönetme süreçlerine katılımını güçlendirmeliyiz" dedi.**



Ankara Sanayi Odası (ASO), kadın girişimciliğinin güçlendirilmesine yönelik hazırlanan ve somut çözüm önerileri getiren "Kadın Girişimciliğinde Dönüşüm Açığı: Ankara Örneği" adlı raporunu yayımladı. Odadan yapılan açıklamaya göre raporda, kadın girişimcilerin, bilgi ve deneyimleriyle işletmelerini geliştirirken karşılaştıkları güçlükler sahadan elde edilen verilerle değerlendirildi.

## ÖNERİLER DEĞERLENDİRİLDİ

ASO'nun araştırma merkezi ASOSİTAM ve Kadın Girişimciliği Koordinatörlüğünün hazırladığı "Kadın Girişimciliğinde Dönüşüm Açığı: Ankara Örneği" isimli çalışmada, başkentte farklı sektörlerde faaliyet gösteren 102 kadın girişimcinin anket yanıtlarıyla bu gruptan 20 kadınla yapılan derinlemesine görüşmeler birlikte değerlendirilerek somut uygulama önerileri geliştirildi. Araştırmaya katılan kadınların yüzde 93'ünün en az lisans düzeyinde, yüzde 42'sinin de lisansüstü düzeyde eğitim aldığı, yüzde 70'inin ise kendi işletmesinin kurucusu olduğu bildirildi. Buna karşılık incelenen işletmelerin yarısı 10 veya daha az çalışanla faaliyet gösterirken ihracat yapanların oranı yüzde 29'da kaldı.

## 5 UYGULAMA PAKETİ

Kadın girişimcilerin yeniliğe açıklık puanı 5 üzerinden ortalama 4,21 oldu. Raporda, kadınların eğitim birikiminin ve yenilikçi yönelimlerinin büyümeye, istihdama ve ihracata daha güçlü yansıması için eğitim ve mentorluk çalışmalarının finansman, teknik işbirliği, üretim ve pazara erişim imkanlarıyla tamamlanması gerektiği belirtildi. Görüşmelerde finansmana erişim ve girişimci olarak kabul görme güçlükleri, özellikle yatırım ve büyüme planlarında öne çıktı. Raporda, belirlenen ihtiyaçlara karşılık verecek 5 uygulama paketi önerildi. AA